

Vooruitgang begint met het kiezen van de juiste partner.

Partner in progress

**Welkom
HR ontwikkelingen 2026**

Eindhoven
30 september 2025



Aanleiding en context

- Prinsjesdag

1. **Inclusieve arbeidsmarkt,**
2. **Leren en ontwikkelen,**
3. **Subsidieregelingen.**

- **Doel:** inspiratie bieden & praktische handvatten geven.



Even (kort) voorstellen

Team HR advies en talent

- Duurzame inzetbaarheid
- Werkgeluk
- Leren en ontwikkelen
- Verzuim & retentie
- Talentmanagement
- Arbeidsvoorwaarden



Vragen? Stel ze gerust (in de chat)!

Inclusiviteit

Diversiteit ≠ Inclusie

Diversiteit

Geslacht, cultuur, jong & oud.

Het aantrekken van verschillende mensen.

“We hebben een divers team.”

Inclusie

Zorgen dat al die mensen ook daadwerkelijk mee kunnen doen.

“We hebben een team waarin iedereen bijdraagt en zich kan ontwikkelen.”

“Gelijk van de een
betekent niet
automatisch
ongelijk van een
ander.”



Bron: International Woman's Day

Willem Alexander, 16 september 2025

Neurodiversiteit: de vergeten kans



ICT training program for people with autism in Eindhoven: 'For bright young men and women who haven't earned a diploma'

EINDHOVEN – Young people with autism in the Brainport region no longer need to travel to Amersfoort for a tailor-made IT training program that includes guidance and job placement. Education organization ITvitae is opening a second location in Eindhoven.

Vanda van der Kooi

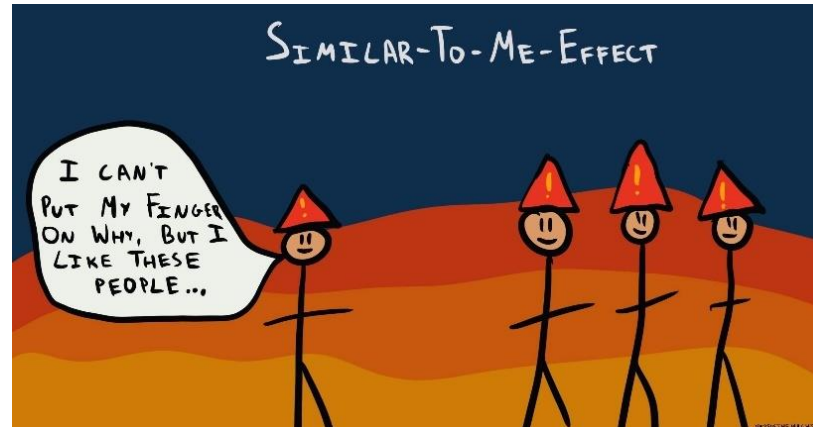
Bron: ED

5 augustus 2025, 13:02

Just-like-me bias

Ook wel affiniteitsbias: de neiging om medewerkers / kandidaten te bevoordelen waarmee je een gevoel van verbondenheid ervaart.

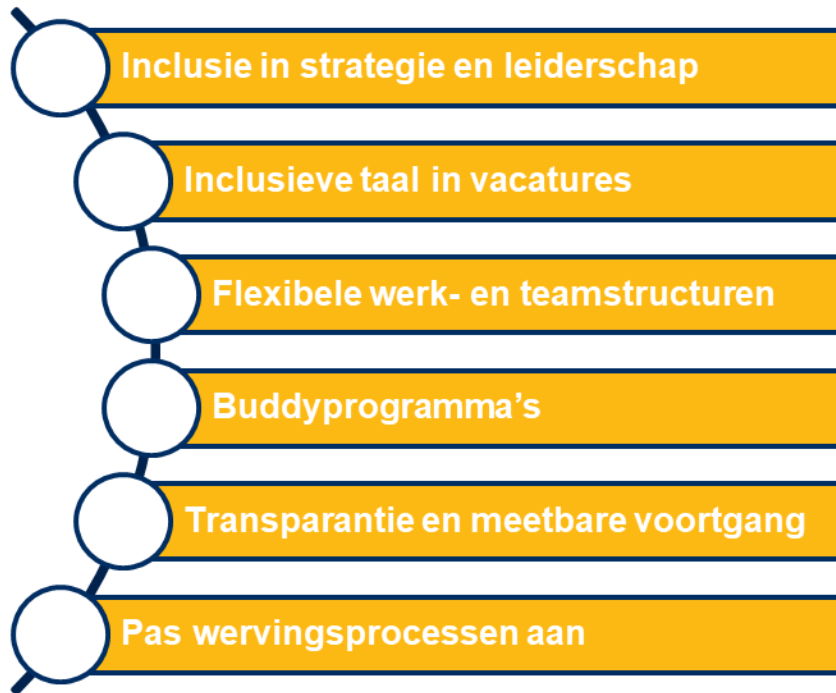
→ Oplossing voor vacatures die moeilijk ingevuld worden.



Inclusie en transparantie: de nieuwe norm

Wet loontransparantie

- Objectieve beloningsstructuur
- Transparantie vóór indiensttreding
- Informatie tijdens dienstverband
- Rapportageplicht
- Actie bij loonkloof

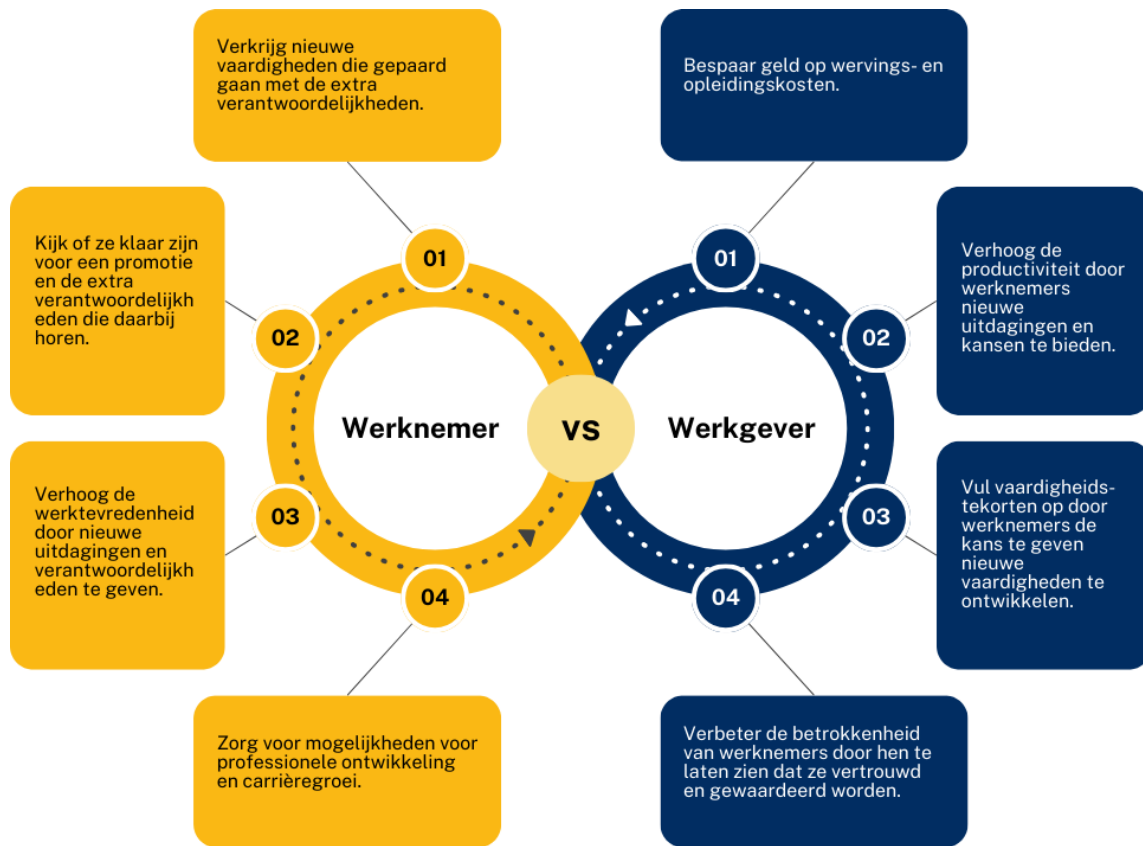


Leren en ontwikkelen

Leren en ontwikkelen – skillbased hiring



Leren en ontwikkelen – quiet hiring



Leren en ontwikkelen - leeromgeving



Blended learning – een combinatie van klassikaal, online en praktijkgericht leren.



Korte leermomenten – microlearning-modules die medewerkers flexibel kunnen volgen, bijvoorbeeld in een kwartiertje tussendoor.



Mentorschap – essentieel om kennisverlies op te vangen dat ontstaat door vergrijzing of vertrek van ervaren medewerkers.



Maatwerk en persoonlijke leerpaden – (online) leercontent afgestemd op de behoeften van zowel de medewerker als de organisatie.

Subsidies en regelingen

Subsidies en regelingen

SLIM – Leren en ontwikkelen in het MKB (2025 – 2029)

Subsidieregeling voor MKB bedrijven en MKB samenwerkingsbedrijven.

- Ontwikkelen van opleidings- en ontwikkelbeleid
- Loopbaan- en ontwikkeladvies voor medewerkers
- Opzetten van een bedrijfsschool of digitaal leerplatform
- Uitvoeren van scans (leercultuur, arbeidsmarkt)
- Bevorderen van leren en ontwikkelen op de werkvloer

Loonkostenvoordelen (LKV's)

- LKV oudere werknemer vervalt per 1 januari 2026.
- Overgebleven LKV's: arbeidsgehandicapte werknemer, herplaatsing, banenafpraak.
- Banenafpraak-LKV geldt structureel zolang het dienstverband loopt, zonder doelgroepverklaring.

Samenvatting

Inclusieve arbeidsmarkt

Iedereen kan op zijn of haar eigen manier bijdragen. Meer diversiteit en inclusie leidt tot verhoogde productiviteit.

Leren en ontwikkelen

“Wat als ik investeer in mijn medewerkers en zij vertrekken?”

“Maar wat als je niet investeert in je medewerkers en ze blijven?”

Subsidies

Subsidies maken leren en ontwikkeling mogelijk zonder de begroting te overbelasten.

Bedankt!

Wil je meer weten of in contact komen?

- ✉️ Neem gerust contact met ons op.
- 🌐 Bezoek onze [website](#)
- 🎓 Ontdek onze [Academy](#) voor verdiepende (HR)trainingen



Karen de Vroome

Supervisor HR advies & talentmanagement
06-82314718
k.vroome@crowefoederer.nl



Sam Kleemans

HR consultant
06-27330011
s.kleemans@crowefoederer.nl

De Crowe Academy verrijkt je kennis & talent.

Leren *à la Crowe*



De Crowe Academy verrijkt je kennis & talent.

Leren *à la Crowe*

Bedankt!

